



APRECIACIÓN DE SEGURIDAD URBANA

Sao Paulo – Brasil

Unidad de Análisis Político y Seguridad
Corporativa - UAPSC

Abril 10 de 2026.

Apreciación de Seguridad Urbana

Sao Paulo, Brasil

1. Resumen Ejecutivo

En los últimos años, la administración del alcalde Ricardo Nunes ha logrado avances significativos en la reducción de la tasa de homicidios y otros delitos de alto impacto, indicadores que históricamente han afectado de manera profunda a la población de la capital paulista. Esta evolución ha contribuido a una recuperación parcial de la confianza ciudadana en las instituciones del Estado, así como a una percepción relativamente más positiva sobre la gestión de la seguridad urbana. En este contexto, las fuerzas de seguridad locales han sido dotadas de mayores capacidades operativas, destacándose la incorporación de tecnologías avanzadas de vigilancia, como cámaras de última generación y drones, orientadas a fortalecer el control de puntos críticos y la prevención del delito.

No obstante, estos avances conviven con una brecha persistente entre los indicadores de criminalidad violenta y la percepción ciudadana, particularmente en lo que respecta a hurtos y asaltos. Para un amplio segmento de la población, la sensación de inseguridad en la vida cotidiana se mantiene o incluso se ha intensificado, especialmente en situaciones como el uso de cajeros automáticos o la exposición visible de dispositivos móviles en el espacio público. El crimen organizado continúa siendo uno de los principales factores estructurales que condicionan la seguridad de la ciudad. El Primer Comando da Capital (PCC) mantiene una influencia significativa en barrios y favelas de alta vulnerabilidad, impactando tanto la dinámica de seguridad como la gobernabilidad territorial. A esto se suma la persistencia de “Cra-colandias” o mercados de drogas a cielo abierto, cuya presencia afecta negativamente la percepción ciudadana y erosiona la legitimidad de la acción estatal en determinadas zonas urbanas. El narcomenudeo, ejercido por organizaciones como el PCC y, en menor medida, el Comando Vermelho (CV), alimenta disputas territoriales y por rentas ilícitas que mantienen a las muertes por armas de fuego como un problema recurrente, aunque no homogéneo, dentro del tejido urbano.

De cara a 2026, la Alcaldía de São Paulo mantiene la seguridad urbana como eje estratégico central, respaldada por un aumento sostenido del presupuesto municipal y una apuesta decidida por la tecnología, la presencia territorial y la integración interinstitucional. Entre las iniciativas más relevantes destaca la expansión del programa Smart Sampa, que supera las

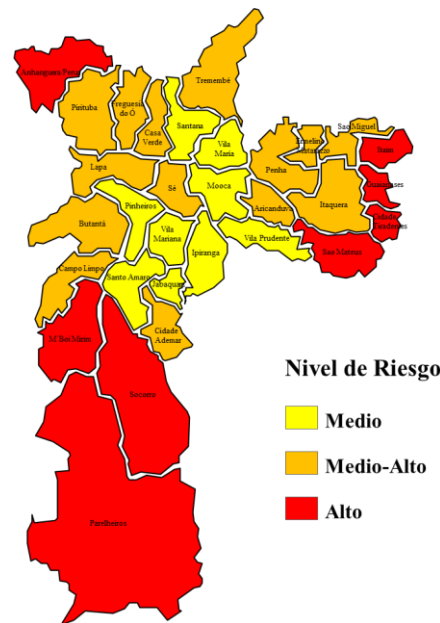
40.000 cámaras con reconocimiento facial basado en inteligencia artificial, configurándose como uno de los sistemas de vigilancia más amplios de América Latina. Asimismo, se ha fortalecido la Guardia Civil Metropolitana, mediante la incorporación de más efectivos, equipamiento moderno y armamento no letal, junto con esquemas de coordinación operativa con el Gobierno del Estado para patrullajes conjuntos. Este modelo proyecta, en términos generales, un escenario de mayor capacidad de control y respuesta, aunque acompañado de desafíos relevantes. Entre ellos se incluyen la gestión y protección de los datos, el debate sobre la legitimidad social del uso intensivo de tecnologías de vigilancia, y la persistencia de focos de vulnerabilidad urbana donde las mejoras no se distribuyen de forma equitativa. Hasta inicios de 2026, los sistemas tecnológicos han contribuido a miles de detenciones, pero también han generado cuestionamientos en torno a errores operativos, privacidad y detenciones indebidas.

Adicionalmente, la implementación de bonificaciones por metas operativas y esquemas de gestión del desempeño dentro de las fuerzas policiales ha abierto un debate significativo sobre la legalidad y proporcionalidad de ciertas intervenciones. En este marco, si bien la violencia general muestra una tendencia descendente, persiste preocupación por las muertes derivadas de intervenciones policiales y los mecanismos de control institucional, configurando nuevos desafíos de orden público que, paradójicamente, pueden ser percibidos por sectores de la población como fuentes adicionales de inseguridad.

En este documento, la Unidad de Análisis Político y Seguridad Corporativa (UAPSC) de 3+SC llevará a cabo una Apreciación de Seguridad Urbana de la ciudad de São Paulo, Brasil, mediante el análisis de las dinámicas que inciden en la seguridad, los factores de riesgo y el comportamiento delictivo sustentado en datos estadísticos. El objetivo central es presentar un diagnóstico de la situación de seguridad de la ciudad, que permita construir escenarios prospectivos y formular recomendaciones orientadas a la gestión, mitigación y control de riesgos.

2. Nivel de Riesgo

El presente análisis de nivel de riesgo urbano tiene como objetivo identificar las zonas de la ciudad de São Paulo donde —de acuerdo con estadísticas institucionales oficiales— existe una mayor probabilidad de ocurrencia de escenarios de violencia y materialización de delitos de alto impacto. Para la Apreciación de Seguridad Urbana – São Paulo 2026, la caracterización territorial se realiza con base en: casos de homicidio doloso y casos de hurto a personas. Los datos provienen de los registros consolidados y públicos de la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de São Paulo (SSP-SP) y de la Policía Militar.



Fuente: Elaboración propia, 2026.

Nivel de Riesgo Medio: Pinheiros, Vila Mariana, Mooca, Vila María, Ipiranga, Vila Prudente, Santana, Jabaquara y Santo Amaro.

Las prefecturas clasificadas como riesgo medio se caracterizan por una infraestructura urbana consolidada, mayor presencia institucional y mejores indicadores socioeconómicos relativos, lo que contribuye a una capacidad de contención del riesgo. Si bien se registran eventos delictivos comunes al contexto metropolitano —como hurtos, robos oportunistas o incidentes aislados—, estos no presentan patrones sistemáticos de violencia organizada ni control territorial de actores criminales. La actividad económica formal, la conectividad vial y la

presencia constante de fuerzas de seguridad permiten una gestión previsible del riesgo, con impactos generalmente limitados y controlables mediante medidas estándar de seguridad preventiva y monitoreo situacional. Estas prefecturas presentan dinámicas de riesgo principalmente asociadas a alta circulación de personas y actividades comerciales, más que a factores estructurales de criminalidad o conflictividad social persistente.

Nivel de Riesgo Medio-Alto: Sé, Penha, Itaquera, Lapa, Butantã, São Miguel, Emelino Matrazzo, Aricanduva, Freguesia do Ó, Casa Verde, Pirituba, Campo Limpo, Tremembé y Cidade Ademar.

Las prefecturas clasificadas como riesgo medio-alto presentan una mayor complejidad socio-territorial, combinando zonas con desarrollo urbano medio con áreas de vulnerabilidad social, informalidad económica y presión demográfica. En estos territorios se identifican mayores niveles de delitos patrimoniales, presencia intermitente de grupos criminales y eventos de conflictividad social, como protestas, bloqueos viales o tensiones comunitarias, que pueden generar impactos operativos y de seguridad más relevantes. Aunque la presencia estatal existe, su capacidad de control es irregular, lo que incrementa la probabilidad de incidentes en horarios específicos o en contextos coyunturales de crisis.

Prefecturas como Sé, Itaquera, Penha, Lapa, Butantã, São Miguel, Campo Limpo y Pirituba funcionan como espacios de transición del riesgo, donde los eventos adversos no son constantes, pero sí probables bajo escenarios de alta exposición, concentración poblacional o escalamiento social. En estas prefecturas confluyen delitos patrimoniales frecuentes, alta circulación poblacional y eventos puntuales de desorden urbano, reforzando la percepción de inseguridad y la necesidad de medidas de mitigación específicas en áreas clave de la ciudad.

Nivel de Riesgo Alto: Perus, São Mateus, Cidade Tiradentes, M'Boi Mirim, Capela do Socorro, Guaianases, Itaim Paulista y Parelheiros.

Las prefecturas clasificadas como riesgo alto concentran factores estructurales de vulnerabilidad, incluyendo desigualdad socioeconómica persistente, altos niveles de informalidad, limitada presencia efectiva del Estado y mayor influencia de economías ilícitas o grupos criminales organizados. En estos territorios se observa una frecuencia elevada de delitos violentos, conflictos territoriales y episodios de inseguridad, así como una capacidad reducida de respuesta y disuasión institucional. La probabilidad de incidentes con impacto significativo —tanto para personas como para operaciones— es alta, especialmente en horarios nocturnos, en zonas periféricas o durante coyunturas de tensión social. Así pues, estas prefecturas

requieren estrategias reforzadas de mitigación del riesgo, monitoreo permanente y planes de contingencia diferenciados, dado que el riesgo es sistemático y no meramente circunstancial.

3. Tendencia y análisis delictivo

Con el objetivo de identificar y comprender las variaciones porcentuales y las dinámicas delictivas en la ciudad de São Paulo, se desarrolla a continuación un análisis de criminalidad que permite visualizar las cifras y tendencias de los principales delitos de alto impacto registrados durante segundo semestre del año 2025 y el primer trimestre del 2026. Este ejercicio analítico profundiza en cada tipología delictiva y en los distintos escenarios de riesgo presentes en el territorio urbano, vinculando hechos recientes de inseguridad con las zonas específicas donde estos se han manifestado.

De manera general, los registros de la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de São Paulo evidencian una tendencia descendente en los indicadores delictivos a nivel estatal, incluyendo la capital. Esta evolución se refleja particularmente en los delitos contra la vida, cuyos niveles alcanzan valores históricamente bajos, especialmente relevantes si se considera la elevada densidad poblacional y la complejidad urbana que caracterizan a la ciudad de São Paulo.

3.1 Hurto en distintas modalidades

En la ciudad de São Paulo, la evolución del hurto en distintas modalidades durante el 2025 mostró una diferencia clara entre las modalidades de robo y hurto. En el contexto brasileño, el robo (roubo) corresponde a la sustracción de un bien con violencia, intimidación o amenaza sobre la víctima, mientras que el hurto (furto) ocurre sin violencia ni amenaza, muchas veces sin que la víctima advierta el hecho de manera inmediata ([Poder360, 2025](#)). Esta diferenciación es fundamental, porque ambas modalidades siguieron trayectorias distintas en la capital paulista a lo largo del año.

Con corte al primer semestre de 2025, la ciudad registró una reducción sostenida de los robos en general. Entre enero y junio se contabilizaron 51.266 casos, lo que representó una caída de 14% frente al mismo período de 2024, cuando se habían registrado 59.677 hechos. En junio, además, los robos disminuyeron 14,5% interanual, consolidando una tendencia descendente durante la primera mitad del año. Esta mejora también se reflejó en otras modalidades asociadas a la sustracción violenta de bienes, como los robos de vehículos, que cayeron 15% en el semestre, y los robos de carga, que disminuyeron 24,5% en el mismo período ([Prefeitura de São Paulo, 2025](#)).

Durante el período comprendido entre enero y mayo de 2025, la ciudad de São Paulo registró más de 120.000 eventos de delitos patrimoniales, consolidando a los robos y hurtos como el

principal factor de riesgo urbano en la capital. En promedio, se reportaron más de 800 incidentes diarios, lo que equivale a un hecho delictivo cada menos de dos minutos, de acuerdo con datos oficiales de la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de São Paulo (SSP-SP). Si bien los robos con violencia mantuvieron una tendencia general a la baja en términos agregados —alcanzando incluso los niveles más bajos de la serie histórica para determinados meses—, los hurtos en general continuaron en aumento, especialmente en la capital, con un crecimiento superior al 5 % en el acumulado de los primeros cinco meses del año. Este comportamiento refuerza la caracterización de São Paulo como un entorno de baja violencia letal, pero alta exposición a delitos de oportunidad, patrón central del análisis de riesgo para el período 2025-2026 ([Interlira, 2025](#)).

Sin embargo, el comportamiento de los hurtos fue distinto. Con corte a enero-octubre de 2025, en la ciudad de São Paulo se registraron 243.121 hurtos totales, frente a 236.573 en el mismo período de 2024, lo que equivale a un aumento de 6.548 casos. Este incremento estuvo impulsado principalmente por los hurtos no vehiculares, que pasaron de 200.768 a 210.061 casos, mientras que los hurtos de vehículos descendieron de 35.805 a 33.060 ([CNN Brasil, 2025](#)). Posteriormente, con corte a enero-noviembre de 2025, los datos mostraron que mientras los robos acumulaban 91.008 ocurrencias y una reducción de 13,5%, los hurtos presentaban un aumento de 2,4%; al excluir los vehículos, los demás hurtos crecían 4,2%, pasando de 221.057 a 230.050 casos ([Poder360, 2025](#)).

El incremento de este tipo de delitos no se distribuye de forma homogénea en el territorio urbano. Distritos con alta concentración de actividades comerciales, administrativas y de movilidad registraron variaciones por encima del promedio. La región central, particularmente la prefectura de Sé, presentó incrementos relevantes en la incidencia de robos y hurtos, con registros diarios elevados asociados a la alta circulación de personas. Comportamientos similares, aunque en menor magnitud, se observaron en zonas como Pinheiros, Tatuapé y Campo Belo, donde la exposición cotidiana y la percepción de inseguridad superan los indicadores de violencia grave.

3.2 Homicidios

La ciudad de São Paulo registró en 2025 un incremento en los homicidios, poniendo fin a una tendencia de mejora sostenida durante los cuatro años previos. Los casos pasaron de 481 en 2024 a 501 en 2025, lo que representa un aumento del 4,15%. En contraste, el estado de São Paulo contabilizó 2.517 homicidios en 2024 y 2.438 en 2025, lo que equivale a una reducción del 3,13%. Asimismo, el número de víctimas de homicidio en la capital también aumentó, alcanzando 530

personas en 2025, un 6% más que en 2024, cuando se registraron 498 víctimas. Estas cifras forman parte del balance divulgado por la Secretaría de Seguridad Pública (SSP), que consolida los indicadores de criminalidad del municipio y del estado correspondientes al período comprendido entre enero y diciembre ([Globo, 2026](#)). El repunte en la capital interrumpe una trayectoria descendente iniciada en 2021, año en el que São Paulo registró 561 homicidios dolosos. En 2022, la cifra se redujo levemente a 560, descendió de forma más marcada en 2023 hasta 481, y se mantuvo estable en 2024, antes del aumento observado en 2025.

Uno de los mecanismos más recurrentes en los homicidios registrados en São Paulo es el uso de armas de fuego, frecuentemente asociado a actividades delictivas, conflictos entre bandas y episodios de violencia interpersonal. Este fenómeno está estrechamente vinculado a disputas entre organizaciones criminales por el control territorial, especialmente para la explotación de economías ilegales como el narcotráfico y la extorsión. Estas dinámicas se concentran con mayor intensidad en favelas y barrios periféricos del área metropolitana, donde la presencia y el control efectivo del Estado suelen ser más limitados, o donde predomina el dominio y control territorial del PCC.

3.3 Extorsión, amenazas y secuestro

En la ciudad de São Paulo, la configuración reciente del riesgo asociado al secuestro y la extorsión muestra una mayor visibilidad de modalidades breves, altamente coercitivas y orientadas a la obtención inmediata de recursos. La más destacada ha sido el “secuestro relámpago”, entendido como la retención temporal de la víctima para forzar retiros, transferencias o desbloqueo de aplicaciones bancarias, especialmente a través de PIX. De acuerdo con reportes difundidos a inicios de 2026, esta modalidad habría registrado un aumento de 40% en 2025 en São Paulo, reactivando la alerta de las autoridades por su rápida ejecución, su alta rentabilidad y su capacidad de combinar privación de la libertad con extorsión inmediata ([Band, 2026](#)). En paralelo, también se reportó que los casos de extorsión mediante secuestro alcanzaron 128 registros en 2025, lo que evidencia la persistencia de esquemas criminales más estructurados, distintos de los eventos puramente oportunistas y más cercanos a lógicas especializadas de coacción y obtención de dinero ([Jovem Pan News, 2026](#)). En conjunto, esto sugiere que en la capital paulista el riesgo asociado a estos delitos no depende únicamente de su volumen, sino de la consolidación de modalidades que articulan intimidación, control temporal de la víctima y presión económica inmediata.

De manera complementaria, entre el 12 de junio y el 2 de julio de 2025, se registró una ola de vandalismo contra el sistema de transporte público, con al menos 235 autobuses atacados

únicamente en la ciudad de São Paulo. En la mayoría de los casos, los vehículos fueron apedreados, provocando la rotura de ventanas y, en situaciones más graves, lesiones a pasajeros, como una fractura nasal reportada en la zona sur de la capital. Hechos similares se extendieron a la Región Metropolitana de São Paulo y a municipios del litoral, elevando el total de incidentes a más de 280 eventos en un corto período. Las investigaciones, a cargo de la Policía Civil, consideran como hipótesis posibles represalias de grupos criminales o reacciones frente a la instalación de sistemas de videovigilancia en las unidades de transporte, sin que hasta el momento se haya confirmado una motivación única ([EL TIEMPO, 2025](#)).

4. Factores y actores generadores de riesgo

4.1 Grupos delincuenciales

Las principales bandas criminales en Sao Paulo y su área metropolitana son el Primeiro Comando da Capital (PCC), la organización dominante que cuenta con más de 40.000 miembros activos que tienen su origen en prisiones paulistas; y el Comando Vermelho (CV) el rival más grande con alrededor de 30.000 miembros en busca de expansión. Ambas estructuras dominan mediante control territorial vía “boca de fumo” o puntos de venta de narcóticos, extorsión y violencia selectiva, aunque con prevalencia del microtráfico. El PCC domina favelas en el centro de Sao Paulo subprefectura Sé, usada como cuartel general para el tráfico, lavado y extorsión. También controla áreas como Jardim Tremembé, Vila María, Vila Guilherme y Casa Verde, imponiendo reglas como prohibir robos callejeros y operar con sintonía desde prisiones para coordinar y no levantar sospecha de las autoridades. Así los delitos más prevalentes dentro de esta estructura delictiva son el narcotráfico al por mayor, pues tienen alrededor de un 90% de prisiones paulistas infiltradas, robos de carga, robos a entidades bancarias, lavado de activos –especialmente a través de combustibles adulterados donde se han lavado alrededor de 52.000M de reales–, y secuestros. Incluso, la estructura incluye el uso de redes sociales para efectuar propagandas del grupo ([Globo, 2026](#) ; [EL PAÍS, 2026](#)).

En cuanto a los Comandos Vermelho, tienen presencia emergente en 23 ciudades del Estado de Sao Paulo, especialmente el litoral norte como Ubatuba, Vale do Paraíba, Bananal y Río Claro pero su presencia es limitada en la capital. Sin embargo, infiltran barrios periféricos sin favelas dominantes, al igual que como operan en Río de Janeiro. En este orden de ideas, los delitos prevalentes dentro de este grupo son el microtráfico, extorsión, lavado de activos, fraudes bancarios –en los que se han registrado alrededor de 136M de reales– y sicariato u homicidios en disputas

principalmente en Río Claro, donde usa una violencia frontal y tecnología para expandir su control territorial ([Globo, 2026](#)).

Finalmente, el gobierno de Donald Trump aceleró en el procedimiento para catalogar a las organizaciones Primeiro Comando da Capital (PCC) y Comando Vermelho (CV) como Organizaciones Terroristas Extranjeras, conocidas por sus siglas en inglés como FTO. Según fuentes del gobierno de Estados Unidos que fueron consultadas por medios brasileños, el Departamento de Estado terminó la documentación técnica que respalda la designación y la decisión solo espera el respaldo político para llevarse a cabo. La acción generó una crisis de urgencia diplomática entre Brasilia y Washington. La designación como FTO convierte en delito federal el apoyo material a la organización designada, habilita el congelamiento de activos y abre la puerta a operaciones militares unilaterales en el exterior ([Infobae, 2026](#)).

4.2 Microtráfico

Una de las zonas más complejas que tiene la ciudad es la “Cracolândia”, en el centro de Sao Paulo. Para fines corporativos, el principal riesgo no es la existencia puntual del fenómeno, sino su capacidad de reaparecer, fragmentarse y afectar entornos operativos clave con poco tiempo de anticipación. Esto dado que, Sao Paulo no presenta una única “Cracolândia”, sino múltiples escenas abiertas de uso de drogas, cuya ubicación varía en el tiempo como resultado de operativos de dispersión y control policial. Investigaciones académicas y monitoreos oficiales han identificado decenas de focos activos simultáneos, especialmente en el área central y su entorno inmediato, aunque con capacidad de desplazamiento hacia otros barrios. Esto implica que la “Cracolândia” debe analizarse como una dinámica móvil, no como un punto geográfico fijo ([Oglobo, 2025](#)).

Históricamente, el fenómeno se ha concentrado en los distritos de Luz, Campos Elíseos, Santa Ifigenia, República y Santa Cecília, incluyendo calles como Helvétia, Dino Bueno, Alameda Cleveland, Rua dos Protestantes y la Plaza Princesa Isabel ([Jornal da USP, 2024](#)). Aunque en mayo de 2025 el gobierno estatal anunció el desmantelamiento del “flujo” fijo en la Rua dos Protestantes, diversas fuentes confirman que el consumo y la venta no desaparecieron, sino que se fragmentaron en focos menores y móviles en calles adyacentes y zonas próximas. Tras estos operativos se registraron concentraciones intermitentes en zonas como Barra Funda (entorno del Memorial de América Latina) y Favela do Moinho (Campos Elíseos). Estas áreas funcionan como espacios de reagrupamiento temporal, con menor densidad que el flujo histórico, pero con impactos locales directos en seguridad y orden público ([Meiahora, 2025](#)).

4.3 Protesta social

Durante 2025, Sao Paulo fue escenario recurrente de protestas sociales con impactos directos sobre la movilidad urbana, la seguridad preventiva y la actividad económica. En marzo y octubre, se registraron movilizaciones contra la violencia policial en el centro de la ciudad y en la Avenida Paulista, convocadas por colectivos antirracistas y de derechos humanos. Aunque estas protestas fueron mayoritariamente pacíficas, implicaron cierres parciales de vías estratégicas y la activación de dispositivos especiales de seguridad, evidenciando la necesidad de gestión preventiva del orden público en zonas de alta circulación.

En mayo de 2025, las protestas asociadas al derecho a la vivienda marcaron un punto crítico. Comunidades amenazadas por desalojos —como la Favela do Moinho y las ocupaciones Areião y Jorge Hereda— bloquearon tramos de la Marginal Pinheiros, la Avenida Aricanduva y líneas de la CPTM, afectando a cientos de miles de usuarios del transporte público. Estos eventos demostraron cómo demandas sociales legítimas pueden generar fricciones significativas con la movilidad urbana y la actividad económica, al tiempo que reforzaron la desconfianza histórica entre poblaciones periféricas y fuerzas de seguridad, incrementando el riesgo de escalamiento de los conflictos ([EL PAÍS, 2025](#)). A finales del año, la conflictividad social adquirió una dimensión sistémica. En diciembre de 2025, la paralización masiva de conductores de autobús por incumplimientos laborales afectó a más de 3,3 millones de personas en un solo día, provocando récords históricos de congestión —superiores a 1.400 km de tráfico— y la suspensión temporal del sistema de rodamiento vehicular, con impactos directos en la productividad urbana ([Agenda Do Poder, 2025](#)).

De forma paralela, Sao Paulo consolidó su rol como escenario central de protestas políticas de alcance nacional, particularmente en torno al juicio y condena del expresidente Jair Bolsonaro y el debate sobre una eventual amnistía. En septiembre y diciembre de 2025, decenas de miles de manifestantes ocuparon la Avenida Paulista en actos tanto a favor como en contra del exmandatario, convirtiendo este espacio en un territorio simbólico de disputa democrática. Estas movilizaciones afectaron el tránsito y la actividad comercial y exigieron planes especiales de seguridad, orientados a prevenir confrontaciones entre grupos ideológicamente opuestos ([EL MUNDO, 2025](#)).

En el primer trimestre de 2026, la protesta social mantuvo su capacidad de interrupción urbana, aunque con menores niveles de violencia generalizada. Un ejemplo representativo fue la movilización de motociclistas y repartidores por aplicativos en marzo de 2026, quienes

bloquearon vías clave como la Marginal Pinheiros y la Avenida Paulista para exigir mejores condiciones laborales y rechazar nuevas regulaciones, confirmando la persistencia del bloqueo vial como herramienta de presión social ([Globo, 2026](#)).

5. Impacto del Delito

Político

Actualmente el PCC opera como un conglomerado criminal-empresarial, pues ha dado paso a una transformación del crimen organizado en el país y se ha consolidado como una fuerza con capacidad de infiltrarse en sectores estratégicos, como lo son los combustibles, el transporte, el mercado financiero, la logística y las Fintech. Esto ha estado afectando directamente a la gobernanza económica y a la competencia empresarial dentro de los marcos legales. Además, la presencia creciente de Comandos Vermelho en ciudades del estado de Sao Paulo ha generado disputas territoriales que incrementan la violencia localizada y la incertidumbre en cuanto a la política regulatoria para empresas que operan tanto en corredores logísticos como en zonas industriales dentro y fuera de la ciudad de Sao Paulo. Ahora bien, la respuesta estatal en 2025 ha sido desplegar la mayor ofensiva coordinada de su historia contra el PCC, involucrando a la Policía Federal, la Receita Federal y ministerios públicos, con el foco en dismantelar estructuras financieras y empresariales del crimen. Aunque estas acciones fortalecen la señal política, no eliminan el riesgo residual para el sector privado, especialmente en el corto plazo por la infiltración de los miembros de estas organizaciones.

Económico

El impacto más clave en materia económica se concentra en el robo de carga, pues Sao Paulo de hecho tiene el mayor índice de materialización de este delito de alto impacto del país. Alrededor del 43 al 46% de los robos de carga en Brasil ocurren en el estado de Sao Paulo, generando pérdidas superiores a los 1,200 millones de reales anuales, con un impacto directo en costos logísticos, de seguros y de precios finales –tanto para las empresas como para los consumidores–. Asimismo, grupos vinculados al PCC utilizan el secuestro extorsivo a conductores, robo de vehículos y fleteo como parte de esquemas sistemáticos de operatividad, afectando las cadenas de suministro urbano y regional. Al igual que en el aspecto político, la infiltración criminal en sectores formales genera competencia desleal, esto distorsiona los mercados y expone a las empresas a riesgos reputacionales y de *compliance*, incluso sin vínculos voluntarios. Finalmente, el impacto más alto se ve en los sectores de *retail*, logística, energía, agroindustria y transporte. Diversos especialistas en seguridad pública han señalado

que, aunque los delitos más prevalentes en Sao Paulo no siempre involucren violencia directa, su impacto es significativo debido a las pérdidas económicas, la reiteración de los hechos y su influencia directa sobre la sensación de inseguridad ciudadana, factor determinante en la evaluación del riesgo operativo y reputacional de la ciudad.

Social

Los impactos más visibles en el ámbito social tras la expansión del crimen organizado se ven dado que se refuerzan entornos de normalización del delito, aumentando la extorsión indirecta, las amenazas, el secuestro exprés y delitos contra ejecutivos, transportistas y personal clave. Al mismo tiempo, esto genera un ciclo en el que el miedo al delito afecta la movilidad laboral, impacta la retención de talento y bienestar corporativo, especialmente para expatriados y mandos medios operativo. Si bien el aumento de la presencia policial focalizada y vigilancia urbana ha tenido mejoras visibles en zonas centrales, también se ha dado un desplazamiento del delito hacia las periferias y corredores logísticos, cuando estos no son centros turísticos por excelencia.

Tecnológico

El PCC y redes asociadas de criminalidad utilizan sistemas de pago digitales, plataformas logísticas informales, e incluso Fintechs –no reguladas– para el lavado de dinero, la extorsión digital y el secuestro virtual. Por lo que, las empresas sin trazabilidad tecnológica, monitoreo de flotas o inteligencia predictiva enfrentan una mayor exposición al robo de carga y fleteo por parte de estas organizaciones. Esto hace que la tecnología sea un factor crítico de mitigación, no opcional. Por su parte, la expansión del uso de inteligencia financiera, análisis de datos y cooperación interagencial ha sido en su mayoría el enfoque de la respuesta del Estado, generando así una mayor respuesta a la velocidad de adaptación criminal en el aspecto tecnológico.

6. Recomendaciones

- Evite realizar desplazamientos durante horas nocturnas o de baja afluencia, especialmente en subprefecturas que han registrado alta incidencia delictiva o presencia de actores criminales, tales como Cidade Tiradentes, Perus y Grajaú, entre otras identificadas en el mapa de riesgo.
- En desplazamientos recurrentes, procure variar rutas y horarios para reducir patrones predecibles.

- Mantenga en todo momento un alto nivel de conciencia situacional, prestando atención a su entorno inmediato, cambios en el comportamiento de terceros y situaciones inusuales en las zonas por donde transita.
- Antes de cada desplazamiento, identifique las subprefecturas clasificadas con nivel de riesgo Alto según el presente análisis, con el fin de evitar su tránsito o, en caso de ser estrictamente necesario, implementar medidas adicionales de seguridad y autocuidado.
- Si utiliza vehículo particular o corporativo, realice previamente un análisis de ruta, considerando vías alternas, horarios de menor exposición y puntos críticos que puedan generar demoras o situaciones de vulnerabilidad.
- En lugares de alta concentración de personas —como restaurantes, centros comerciales, bares o eventos corporativos— mantenga un control permanente de sus objetos personales.
- Evite interactuar con personas desconocidas que soliciten favores, información o se acerquen de forma repentina, ya que estas dinámicas suelen ser utilizadas como mecanismos de distracción para robos oportunistas.
- Evite almacenar en su teléfono móvil información sensible o detallada relacionada con su familia, su agenda ejecutiva o la organización para la cual labora.
- Sea especialmente cuidadoso con la información que comparte en redes sociales. A menor nivel de privacidad, mayor exposición de datos personales, laborales y familiares, lo cual puede ser utilizado para extorsión, ingeniería social o secuestro virtual.
- De ser posible, reciba capacitación en manejo defensivo y evasivo, orientada a mejorar su capacidad de reacción ante situaciones de riesgo en vía pública.
- En caso de encontrarse en una situación de alta vulnerabilidad, como intento de robo, fleteo o “paseo millonario”, no oponga resistencia. Priorice la preservación de su integridad física y la de su familia.
- Para ejecutivos expatriados o personal extranjero, evalúe la implementación de sistemas de monitoreo remoto de movimientos, coordinados desde un Command

Center o centro de control, que permitan seguimiento, respuesta temprana y apoyo en caso de incidentes.

- Asegure que el personal cuente con canales de comunicación de emergencia claramente definidos y actualizados.

Referencias bibliográficas

DW. (2025, 31 octubre). Comando Vermelho y otros: el crimen organizado en Brasil. *dw.com*. <https://www.dw.com/es/de-comando-vermelho-a-primeiro-comando-da-capital-c%C3%B3mo-opera-el-crimen-organizado-en-brasil/a-74562415>

EL PAÍS. (2025, 30 octubre). El Comando Vermelho, un grupo carioca volcado en el narco con 30.000 hombres y en expansión. *El País América*. <https://elpais.com/america/2025-10-30/el-comando-vermelho-un-grupo-carioca-volcado-en-el-narco-con-30000-hombres-y-en-expansion.html>

El Mundo. (2025, 21 septiembre). Los brasileños salen a la calle a manifestarse contra la ley de blindaje a políticos y la posible amnistía a Bolsonaro. *El Mundo*. <https://www.elmundo.es/internacional/2025/09/21/68d04e8521efa0b7528b4573.html>

Globo. (2026, 25 marzo). *Entregadores de aplicativos bloqueiam vias de SP em protesto contra curso obrigatório*. G1. <https://g1.globo.com/sp/sao-paulo/noticia/2026/03/25/entregadores-de-aplicativos-bloqueiam-vias-de-sp-em-protesto-por-melhores-taxas.ghtml>

Jornal da USP. (2024, 23 octubre). *Blog*. Jornal Da USP. <https://jornal.usp.br/atualidades/cidade-de-sao-paulo-possui-72-cracolandias-e-nao-apanas-uma-no-centro-da-capital/>

Meia Hora. (2025, 5 junio). *Onde está a Cracolândia? Como está o jogo de gato e rato de polícia e tráfico no centro de SP*. Jornal Meia Hora. <https://www.meiahora.com.br/geral/2025/06/7069829-onde-esta-a-cracolandia-como-esta-o-jogo-de-gato-e-rato-de-policia-e-traffic-no-centro-de-sp.html>

Oglobo. (2025, 13 noviembre). *Seis meses após 'fim' da Cracolândia, moradores e comerciantes aprovam transformação, mas uso de drogas se espalha pelo Centro de SP*. O Globo. <https://oglobo.globo.com/brasil/sao-paulo/noticia/2025/11/13/com-fim-da-cracolandia-areas-de-uso-de-drogas-se-espalham-em-sao-paulo.ghtml>

Globo. (2025a, septiembre 8). *PCC usava Favela do Moinho como «quartel-general» no Centro de SP para tráfico, lavagem e extorsão de moradores de até R\$ 100 mil*. G1. <https://g1.globo.com/sp/sao-paulo/noticia/2025/09/08/pcc-usava-favela-do-moinho-como-quartel-general-para-traffic-lavagem-e-extorsao-de-moradores-de-ate-r-100-mil.ghtml>

Globo. (2025b, octubre 27). *Segurança que agrediu e abandonou empresário desacordado está preso por homicídio doloso, diz SSP*. G1. <https://g1.globo.com/sp/sao-paulo/noticia/2025/10/27/seguranca-que-agrediu-e-abandonou-empresario-desacordado-esta-presos-por-homicidio-doloso-diz-ssp.ghtml>

Globo. (2025c, noviembre 11). *Guerra de facções: território sem «dono» no tráfico, município de SP vira área de disputa do PCC com CV*. G1. <https://g1.globo.com/sp/sao-carlos-regiao/noticia/2025/11/11/guerra-de-faccoes-territorio-sem-dono-no-traffic-municipio-de-sp-vira-area-de-disputa-do-pcc-com-cv.ghtml>

Globo. (2026a, enero 29). *Disputa entre PCC e CV no interior de SP motivou chacina, execuções e corpos carbonizados, aponta investigação do Gaeco*. G1. <https://g1.globo.com/sp/piracicaba-regiao/noticia/2026/01/29/guerra-entre-pcc-e-cv-no-interior-de-sp-motivou-chacina-execucoes-e-corpos-carbonizados-aponta-investigacao-do-gaeco.ghtml>

Globo. (2026b, enero 30). *Homicídios sobem na cidade de SP em 2025, e sequência de quedas é interrompida*. G1. <https://g1.globo.com/sp/sao-paulo/noticia/2026/01/30/homicidios-sobem-na-cidade-de-sp-em-2025-e-sequencia-de-quedas-e-interrompida.ghtml>

Infobae. (2026, 11 marzo). *Brasil negocia con Estados Unidos el freno a la designación del PCC y el Comando Vermelho como organizaciones terroristas*. Infobae. <https://www.infobae.com/america/america-latina/2026/03/11/brasil-negocia-con-estados-unidos-el-freno-a-la-designacion-del-pcc-y-el-comando-vermelho-como-organizaciones-terroristas/>

Interlira. (2025a). *INCIDENTES DE SEGURIDAD EN SÃO PAULO – BOLETÍN MENSUAL DE JULIO*. <https://interlira-reports.com/es/security/sao-paulo-security-incidents-july-monthly-bulletin-4/08/08/2025/>

Interlira. (2025). <https://interlira-reports.com/es/security/urban-violence-and-security-dilemmas-in-sao-paulo/08/08/2025/>

Interlira. (2025b). *VIOLENCIA URBANA Y DILEMAS DE SEGURIDAD EN SÃO PAULO*. <https://interlira-reports.com/es/security/urban-violence-and-security-dilemmas-in-sao-paulo/08/08/2025/>

Interlira. (2025c, marzo 24). *AUMENTAN LOS ROBOS SEGUIDOS DE ASESINATOS EN SÃO PAULO*. INTERLIRA. <https://interlira-reports.com/es/news/robberies-followed-by-murder-on-the-rise-in-sao-paulo/24/03/2025/>

Interlira. (2026, 17 marzo). <https://interlira-reports.com/es/security/sao-paulo-security-incidents-2nd-bulletin-of-march-3/17/03/2026/>

Prefeitura de São Paulo. (2025). *São Paulo registra queda histórica nos índices de criminalidade no primeiro semestre de 2025*. <https://prefeitura.sp.gov.br/w/s%C3%A3o-paulo-registra-queda-hist%C3%B3rica-nos-%C3%ADndices-de-criminalidade-no-primeiro-semester-de-2025-1>

Band. (2026, 9 de enero). *Sequestro-relâmpago cresce 40% em São Paulo e acende alerta das autoridades: Alta dos casos em 2025 reacende debate sobre penas mais duras e uso do PIX em crimes*. Band Rádio Bandeirantes. <https://www.band.com.br/radio-bandeirantes/noticias/sequestro-relampago-cresce-40-em-sao-paulo-e-acende-alerta-das-autoridades-202601090918>

Jovem Pan News. (2026, enero). *SP tem 128 casos de extorsão mediante sequestro em 2025; Mehero e Kobayashi comentam* [Video]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=4NN5VTQ0LYU>