

CONTENU

- 1. Analyse Situationnelle
- 2. Analyse Criminelle
- 2.1 Vol de personnes
- 2.2 Vol sous diverses formes
- 2.3 Piraterie terrestre
- 2.4 Homicides
- 2.5 Extorsion, enlèvements et menaces
- 3. Facteurs Générateurs de Risques
- 3.1 Micro-trafic et groupes criminels
- 3.2 Protestation sociale

- 4. Niveau de Risque
- 5. Conception de Scénarios Conjoncturels
- 6. Recommandations







1. Analyse Situationnelle

Dans ce document, l'Unité d'Analyse Politique et de Sécurité de l'Entreprise (UAPSC) de 3 + SC effectuera l'Évaluation de la Sécurité Urbaine de la ville de Panama, analysant la dynamique qui a un impact sur la sécurité, les facteurs générateurs de risques et le comportement criminel sur la base de statistiques, avec l'objectif principal de faire connaître la situation sécuritaire de la ville pour établir des scénarios prospectifs et des recommandations utiles pour la gestion, le traitement et le contrôle des risques.

La situation sécuritaire à Panama City pour l'année 2025 se caractérise par une tendance à la hausse de l'incidence de la criminalité, en particulier dans les crimes à fort impact tels que les homicides, les vols et les vols. En 2024, les cas de vol ont augmenté de 10% et les vols qualifiés de 3% tandis que les homicides ont atteint 581 cas, avec un taux de 13 pour 100 mille habitants, la capitale étant l'une des zones les plus touchées (Ministerio de Seguridad Pública, 2024). Le début de l'année 2025 a été marqué par des épisodes violents, comme les quatre homicides enregistrés le premier jour de l'année, reflétant la persistance de la violence et la présence de gangs dans divers secteurs urbains (Mi Diario, 2025).

Malgré les efforts de la police et la mise en œuvre des opérations, la criminalité continue de mettre à l'épreuve la capacité de réaction des autorités, ce qui souligne l'urgence de stratégies plus efficaces et durables (<u>JAP</u>, 2025).

En ce qui concerne la perception citoyenne, l'insécurité reste l'une des principales préoccupations de la population de Panama City. Selon le dernier sondage Gallup Panama, réalisé en février 2023, 80% des Panaméens estiment que la criminalité et la délinquance ont augmenté, atteignant le plus haut niveau de perception négative au cours des 20 derniers mois. Seulement 1% des répondants perçoivent une diminution de la criminalité et 20% estiment que la situation reste la même. De plus, 15% des ménages déclarent qu'au moins un membre a été victime d'un vol ou d'une agression au cours des derniers mois, ce qui renforce le sentiment de vulnérabilité au quotidien. Cette perception d'insécurité est aggravée par l'inquiétude généralisée face à l'augmentation du trafic de drogue, que 60% de la population identifie comme un problème croissant ces dernières années (Panamá América, 2025)



2. Analyse Criminelle

Crimes à fort impact dans la ville de Panama 2024

Sur la base des chiffres fournis par le Ministère de la Sécurité Publique et la Direction du Système National Intégré de Statistiques Criminelles, il est possible de montrer qu'entre janvier et mars 2025, deux crimes à fort impact ont connu une augmentation.

STATISTIQUES DE LA CRIMINALITÉ À LA VILLE PANAMA	JANVIER- MARS 2024	JANVIER- MARS 2025	VARIATION % JANVIER-MARS 2024 VS 2025
HOMICIDES	78	89	14%
VOL DE PERSONNES	2135	2284	7%
VOL	1021	788	-23%
BLESSURES CORPORELL	ES 846	773	-9%
TOTAL	4080	3934	-4%

Source: Ministère de la Sécurité Publique et Direction du Système National Intégré de Statistiques criminelles Remarque. Les chiffres sont sujets à changement en fonction des processus de mise à jour des sources.

Augmentation:



des homicides

70/

//0

vol de personnes

2.1 Vol de personnes

Le vol de personnes et le vol à Panama City sont des crimes qui se produisent assez régulièrement, car ce sont les crimes qui enregistrent le plus de cas au cours des deux périodes étudiées. Entre les deux crimes, entre janvier et mars 2024, il y a eu 3156 cas et en 2025, 3072 cas ont été signalés. Les vols ont augmenté de 9% par rapport à l'année précédente, atteignant 17 161 cas dans tout le pays, dont 55% sont concentrés dans la province de Panama, en particulier dans des districts tels que Bella Vista, Betania, San Francisco, Juan Díaz et Ancón. Pendant ce temps, les vols ont augmenté de 3%, avec 5 623 incidents signalés, Calidonia, Juan Díaz, Pacora, Santa Ana, Tocumen et Curundú étant les secteurs les plus touchés (Ministerio de Seguridad Pública, 2025).

Les vols augmentent de **9** %

par rapport à l'année précédente



2.2 Vol selon différentes modalités

En 2025, les vols de véhicules, de motos et de magasins à Panama City continuent d'augmenter, reflétant une tendance inquiétante à la criminalité qui affecte la sécurité urbaine. Les vols de véhicules ont enregistré une augmentation de 11% en 2024, avec 819 cas signalés, et jusqu'à présent en 2025, il y a déjà eu 163 vols et 91 vols de voitures, principalement concentrés dans l'Est du Panama, Betania et la région métropolitaine. Les conducteurs de plateformes numériques constituent un groupe particulièrement vulnérable, car les criminels profitent des zones à faible trafic pour commettre des vols, en utilisant des méthodes telles que briser des vitres et manipuler le système d'allumage pour voler des véhicules. De plus, la commercialisation illégale de véhicules volés via les réseaux sociaux a été détectée, avec des documents falsifiés qui entravent la récupération et augmentent le risque pour les acheteurs (Panamá América, 2025).



2.3 Piraterie Terrestre

En 2025, les vols et les vols de véhicules cargo à Panama City ont connu une augmentation significative, affectant à la fois la sécurité des conducteurs et l'intégrité des marchandises transportées. Ce type de crime a augmenté d'environ 30% au cours de la dernière année, avec des modalités de plus en plus sophistiquées qui incluent l'utilisation du brouillage pour bloquer les communications et entraver l'intervention de la police. Les agressions de groupe sont principalement concentrées dans les zones peu peuplées ou sur les voies d'accès à la ville, où les criminels profitent de la vulnérabilité des véhicules arrêtés pour le chargement et le déchargement. Parmi les cas récents les plus pertinents, l'augmentation des vols sur les routes reliant la capitale aux zones industrielles et portuaires se démarque, générant des pertes économiques importantes et mettant en danger la sécurité physique des conducteurs (ReportAcero, 2025).



2.4 Homicides

-4%
Variation janvier - mars 2024 vs. janvier-mars 2025



En 2025, les homicides dans la ville de Panama ont enregistré une légère baisse de 4% au cours du premier trimestre par rapport à la même période en 2024, avec 139 victimes enregistrées contre 145 cas précédents. Malgré cette réduction, la violence homicide reste un défi important, principalement concentrée dans la province de Panama, qui a signalé 41% des cas, suivie de San Miguelito et Colón. 92,1% des victimes sont des hommes, principalement des groupes d'âge entre 18 et 34 ans, et 89% des homicides sont commis avec des armes à feu. Un fait alarmant est que 9% des victimes sont des mineurs, dont de très jeunes enfants, ce qui montre la gravité du phénomène. Bien qu'il y ait eu une augmentation de 4,4% des homicides à l'échelle nationale en 2024, avec 581 cas, les récentes opérations policières ont réussi à réduire l'incidence au cours de mois spécifiques, comme novembre et décembre, suggérant des progrès dans la lutte contre la violence, bien que des foyers critiques persistent dans certaines zones urbaines.



2.5 Extorsion, enlèvement et menaces



En 2025, les enlèvements à Panama City maintiennent une incidence faible mais persistante, avec une prévalence particulière des enlèvements express, une modalité dans laquelle la victime est détenue pendant une courte période pour voler des objets de valeur et exiger des retraits immédiats d'argent aux guichets automatiques. Selon des données récentes, la plupart de ces cas ne sont pas signalés en raison de menaces directes contre les victimes et leurs proches, ce qui rend difficile la mesure précise du phénomène /TVN, 2024. Les autorités ont souligné que les enlèvements traditionnels, qui impliquent une détention prolongée et des demandes de rançon, sont rares, avec seulement sept plaintes au cours de la dernière année et cinq condamnations. Cependant, le lien de ces crimes avec des organisations criminelles et la participation occasionnelle d'étrangers avec des nationaux démontrent un risque latent qui nécessite une attention continue de la part des forces de sécurité (TVN, 2024).



3. Facteurs Générateurs de Risques

3.1 Micro-trafic et groupes criminels

Distribution de GDO et GDCO à Panama City

En 2025, les gangs organisés et les gangs de la ville de Panama sont consolidés comme le principal moteur des morts violentes. Ces groupes considèrent la capitale panaméenne comme un point stratégique pour les économies illégales, en particulier le trafic de drogue, en raison de sa localisation entre les pays producteurs de drogue d'Amérique du Sud et les marchés très lucratifs d'Amérique du Nord, d'Europe, d'Asie et d'Afrique. À cela s'ajoute sa vaste infrastructure portuaire et la présence du canal de Panama, ce qui fait du pays un corridor clé pour le trafic de drogue. Le crime organisé maintient une structure complexe et mondialisée, dirigée par des gangs locaux tels que Bagdad et Calor Calor, qui opèrent en alliance avec des cartels internationaux tels que le Cartel de Sinaloa (Mexique) et le Clan du Golfe (Colombie).

Ces réseaux contrôlent les routes logistiques qui utilisent les ports, les zones franches et le canal lui-même pour acheminer la cocaïne vers les continents où sa valeur peut tripler par rapport au marché américain (<u>Prensa Latina</u>, 2024). En 2024, plus de 117 tonnes de drogue ont été saisies au Panama. De plus, il y a eu une augmentation de 30% des vols de marchandises, souvent commis avec des technologies de pointe telles que les inhibiteurs de signal (<u>El País</u>, 2025). La corruption dans les institutions publiques et privées facilite ces opérations, permettant aux groupes criminels d'échapper aux contrôles douaniers, de manipuler les systèmes de numérisation et de blanchir de l'argent par le biais de sociétés écrans.



3.2 Protestation sociale

En 2025, la contestation sociale à Panama a atteint des niveaux de mobilisation sans précédent, entraînés principalement par le rejet de la loi 462 qui réforme la Caisse de sécurité sociale (CSS), la réactivation des accords miniers et sécuritaires avec les États-Unis. Les manifestations ont été menées par un large éventail d'acteurs sociaux, notamment des syndicats d'enseignants, des syndicats de la construction tels que SUNTRACS, des associations d'enseignants, des agents de santé, des étudiants, des travailleurs des transports et des mouvements autochtones, en particulier le Coordinateur national des Peuples autochtones. Ces groupes ont rejoint des alliances telles que ANADEPO et l'Alliance People United for Life, organisant des grèves générales, des fermetures de routes, des arrêts de travail et des marches de masse qui ont paralysé des secteurs clés de la ville et affecté la distribution de biens essentiels (<u>Telesur</u>, 2025). Dans ce contexte, la réponse de l'État a été marquée par des épisodes de répression, avec l'utilisation de gaz lacrymogènes, des arrestations de dirigeants et des rapports de violations des droits de I'homme (Prensa Latina, 2025).





4. Niveau de Risque

Analyse des Risques

L'objectif de l'analyse du niveau de risque est d'identifier les zones où, selon les statistiques institutionnelles, il existe une plus grande possibilité de scénarios de violence et de matérialisation de crimes à fort impact. Dans le cas de la présente Évaluation de la Sécurité Urbaine-Panama City, la caractérisation sera effectuée sur la base des statistiques de sécurité et de criminalité du Ministère de la Sécurité Publique et de la Direction du Système National Intégré de Statistiques Criminelles. Nous procéderons ensuite à l'identification des quartiers les plus problématiques de la ville, à travers deux indicateurs: les cas d'homicide et autres crimes à fort impact social, ainsi que la présence de groupes criminels organisés.

Source: Ministère de la Sécurité Publique et la Direction du Système National Intégré de Statistiques de la Criminalitéap de Panama



APPRÉCIATION DE LA SÉCURITÉ URBAINE | VILLE DE PANAMA, 2025

Analyse de la dynamique des risques à Panama afin que les entreprises puissent effectuer des évaluations dans leurs opérations (qualification basée sur ISO 31000 et analyse quantitative des risques)

Risque	Les principaux facteurs qui génèrent le risque	Conséquences	Implications pour les entreprises privées	Niveau de Risque
Détérioration de la situation sécuritaire	 Chômage. Présence croissante de groupes criminels transnationaux. Influence du phénomène du micro- trafic sur la criminalité commune et organisée en développant des réseaux de tueurs à gages et en les renforçant. 	 Méfiance des citoyens Diminution des investissements locaux et étrangers dans la ville Touchant les petites et moyennes entreprises. Diminution du potentiel touristique. Augmentation des plaintes pour extorsion, Menaces et homicides. 	 Effets possibles sur la chaîne d'approvisionnement ou de valeur en raison de la perméabilité de la criminalité. Manquements aux services ou engagements. Fuites de personnel avec intention de nuire dans les entreprises. Peur des expansions du marché dues aux réseaux criminels. 	Élevé
Impact sur le système économique et financier	 Corruption dans les secteurs public et privé Augmentation de la pauvreté et des inégalités 	 Diminution des investissements étrangers dans la ville. Bas salaires. Travail informel. Limitation et utilisation inappropriée de l'espace public. Faible génération d'entreprise 	 Réduction de la demande de services et de produits. Diminution des revenus. Augmentation des coûts due à des phénomènes tels que l'inflation. Limitation des capacités opérationnelles. 	Moyen-Élevé
Protestation sociale	 Communautés insatisfaites Non-respect des accords établis entre les citoyens et le gouvernement. Gestion gouvernementale insuffisante et absence de ressources publiques. 	 Déstabilisation du gouvernement. Interruption des activités économiques. Augmentation des dépenses publiques. Augmentation possible de la violence. Résurgence des conflits sociaux. 	 Pertes financières. Effets sur la chaîne d'approvisionnement. Climat des affaires défavorable. Perte d'opportunités commerciales 	Moyen

5. Conception de Scénarios Conjoncturels

La sécurité dans la ville de Panama d'ici 2025 est à un stade complexe, marquée par des avancées opérationnelles significatives, mais aussi par des défis structurels persistants qui limitent une amélioration durable. Au cours du premier trimestre de l'année, il y a eu une légère diminution des homicides et des vols qualifiés, résultat d'une plus grande efficacité des opérations policières, des saisies de drogues et d'armes et d'une augmentation des renseignements criminels. Cependant, ces améliorations ne se reflètent pas de manière homogène dans toutes les municipalités, car des zones telles que El Chorrillo, San Miguel et Tocumen continuent d'être des foyers de violence élevée, avec une présence consolidée de groupes criminels organisés dédiés au trafic de drogue, microtrafic, extorsion et tueurs à gages. Dans le même temps, des crimes tels que les enlèvements express, les menaces et les vols de personnes et de véhicules maintiennent des niveaux d'incidence élevés, affectant directement la perception de la sécurité et la qualité de vie des citoyens. Cette dualité entre progrès ponctuels et persistance de la criminalité souligne la nécessité d'une approche globale qui non seulement renforce la capacité répressive, mais s'attaque également aux causes sociales et économiques qui alimentent la criminalité.

À court et moyen terme, les perspectives de sécurité dans la capitale panaméenne exigent la consolidation d'une stratégie multidimensionnelle combinant technologie de pointe, coopération interinstitutionnelle et politiques sociales inclusives. Il est essentiel d'améliorer les systèmes de surveillance intelligents, d'améliorer l'interopérabilité entre les forces de l'ordre et d'optimiser la gestion de l'information pour anticiper et neutraliser les menaces. Cependant, la sécurité ne peut dépendre exclusivement de l'action de la police; un engagement soutenu envers les programmes d'éducation, la création d'emplois et le développement communautaire est nécessaire, en particulier pour les jeunes à risque et les secteurs vulnérables où le crime organisé recrute plus facilement. De même, la lutte contre le trafic de drogue et la criminalité transnationale doit être renforcée par une coopération régionale et un contrôle strict des points stratégiques tels que les ports, les zones franches et les couloirs logistiques, où se concentre une grande partie du trafic illicite. Ce n'est que par un équilibre entre la prévention, la persécution et une justice efficace qu'il sera possible de réduire la criminalité structurelle et d'améliorer la confiance des citoyens, en allant vers une ville de Panama plus sûre, plus résiliente et avec une plus grande cohésion sociale dans les années à venir.

Retrouvez la version complète de ce document ici :





María Alejandra Rivera
Politologue et historien
Unidad de Análisis Político y
Seguridad Corporativa (UAPSC)
3+SC



Alejandro Cárdenas
Politologue
Unidad de Análisis Político y
Seguridad Corporativa (UAPSC)
3+SC

6. Recommandations

- Toujours maintenir un haut degré de connaissance de la situation, ce qui permet d'identifier les risques ou les menaces découlant de situations extérieures au lieu ou aux zones où ils se trouvent.
- En tenant compte de la description du niveau de risque fournie dans ce document, identifiez les zones et les établissements présentant un niveau de risque élevé. Ceci afin de prévoir des plans de sécurité et d'autosoins.
- En cas de voyage en véhicule privé, effectuez une analyse d'itinéraire et disposez d'itinéraires alternatifs qui vous permettent de résoudre les nouveautés sur l'itinéraire.
- Essayez de faire vos déplacements pendant les heures de clarté.
- Pour le déplacement d'expatriés ou de personnes étrangères à l'intérieur de la ville de Panama, évaluez la probabilité de disposer de systèmes de surveillance des mouvements à distance depuis un Centre de commandement.
- Si vous vous trouvez dans des zones à forte affluence de personnes telles que des restaurants, des centres commerciaux ou des bars, restez toujours attentif au soin de vos effets personnels et évitez d'engager des conversations avec des personnes qui demandent soudainement des faveurs ou souhaitent vous approcher.

Note. Le travail d'investigation et d'analyse contenu dans cette évaluation de sécurité est exclusif à **3+ Security Colombia**. Il est donc recommandé de ne pas divulguer le document en question.

- Évitez d'avoir des informations détaillées ou sensibles sur vos proches, ainsi que sur l'organisation pour laquelle vous travaillez, sur votre téléphone portable.
- Soyez prudent avec les informations que vous publiez sur vos réseaux sociaux, en gardant à l'esprit que plus la confidentialité est faible, plus l'exposition au risque d'extorsion ou de coupure est grande-
- Si vous êtes victime d'une extorsion téléphonique, ne raccrochez pas, essayez d'en prendre note, ne donnez ni votre nom ni votre numéro d'identité et, si possible, enregistrez l'appel.
- Si vous êtes victime de menaces sous l'une de ses formes, contactez immédiatement les autorités et ne cédez pas aux demandes des criminels.
- Entraînez-vous si possible à la conduite défensive et évasive augmentant votre capacité à sauver votre vie ou celle de votre famille en cas d'agression sur la voie publique.
- Si vous êtes dans une situation de grande vulnérabilité et susceptible d'être victime de ro-bo ou d'enlèvement express, n'opposez aucune résistance.

























